

Project Charter Example – Last Semester's Assignment

1



Consider an MSc. thesis as a project. You are going to prepare a for completing an MSc thesis. At this stage prepare following project planning documents:

- ☐ **Project charter**
- ☐ **...**



فهرست مطالب

صفحه

عنوان

PROJECT CHARTER

3	اهداف و توجیه (Purpose & Justification)
4	اهداف پروژه و معیار های موفقیت (Project Objectives & Related Success Criteria)
4	نیاز های کلان پروژه (High Level Requirement)
5	توصیف پروژه در سطح کلان (High Level Project Description)
6	ریسک های کلان (High Level Risk)
6	مراحل اصلی برنامه پروژه (Summary Milestone Schedule)

REQUIREMENT MANAHEMENT PLAN

7	مستند سازی اقلام مورد نیاز (Requirement Documentation)
8	برنامه مدیریت اقلام مورد نیاز (Requirement Management Plan)

9	REQUIREMENT TRACEABILITY MATRIX
---	--

SCOPE STATEMENT

10 (Product Scope Statement) توصیف محدوده و ویژگی های پروژه

12 (Product Acceptance Criteria) معیارهای تایید پایان نامه

14 (Project Deliverables) اقلام قابل تحویل پایان نامه

14 (Project Exclusion) کارهای خارج از محدوده

15 (Project Assumption) فرضیات پروژه

16 **WBS**

18 **WBS DICTIONARY**

PROJECT CHARTER

اهداف و توجیه (Purpose & Justification)

صنایع ساختمان سازی یکی از مهم ترین صنایع در هر کشور است. این صنعت را می توان از جنبه های گوناگونی مورد بررسی قرار داد. یکی از دلایلی که این صنعت را به صنعتی مهم و قابل توجه تبدیل کرده ، گردش مالی در این صنعت و سرمایه گذاری است.

علاوه بر این افراد بسیاری در این صنعت مشغول به کار هستند و شاید به نوعی رونق این بخش از صنعت باعث رونق خیلی از مشاغل دیگر می شود.

به کار گیری شیوه های جدید و اصولی در صنعت ساختمان و اجرای پروژه ها با به کارگیری این روشها می تواند باعث سودآوری در این صنعت بزرگ شود. به عنوان مثال در کشور ما بدلیل استفاده از شیوه های سنتی زمان انجام پروژه های ساختمانی بیشتر از کشورهای توسعه یافته است و این به معنی خواب سرمایه ی بسیاری است که در این پروژه ها به کار گرفته شده اند. این خواب سرمایه هزینه ی زیادی را به کشور تحمیل می کند.

اکنون اینجانب قصد دارم تا در این پایان نامه روش های جدید و اصولی رایج در صنعت ساخت و ساز کشور های توسعه یافته به خصوص صنعتی سازی را مورد بررسی قرار دهم و این روش ها را با روش های رایج در کشور مورد مقایسه دهم. در گام بعد می خواهیم ببینیم به کارگیری این روش ها در صنعت ساخت و ساز داخل چه فواید و سودمندی هایی به دنبال خواهد داشت ، به خصوص از لحاظ اقتصادی چقدر صرفه جویی خواهد داشت.

یکی از مقوله هایی که در صنعت ساختمان کشور های توسعه یافته مورد توجه قرار گرفته است ، مقوله صنعتی سازی است.

صنعتی سازی عبارتست از ساخت قطعات و اجزای ساختمان و نصب آن ها در محل کارگاه . به عنوان مثال امروزه برای ساخت دیواره های ساختمان به جای استفاده از مصالح سنتی مانند آجر ، بلوکه و... ، از صفحه های 3D پنل استفاده میکنند. ساخت دیوار به این شیوه علاوه بر مزایای فراوان از قبیل عایق صوت و حرارت،سبک بودن و ... زمان اجرا را به طور محسوسی کاهش میدهد.

مورد فوق فقط نمونه ای از صنعتی سازی بود . حال میتوان این موضوع را بررسی کرد که با به کارگیری دیگر روش های صنعتی سازی در قسمت های مختلف ساخت و ساز چه میزان میتوان در زمان صرفه جویی کرد. این علاوه بر صرفه جویی در زمان ،خود باعث کاهش خواب سرمایه خواهد شد ، بنابراین صرفه جویی اقتصادی زیادی را به دنبال خواهد داشت. علاوه بر این فواید بسیار دیگری نیز وجود دارد ، آنها نیز مورد بررسی قرار خواهند گرفت.

اهداف پروژه و معیار های موفقیت (Project Objectives & Related Success Criteria)

- تعیین استاد راهنما تا تاریخ 1392 / 2 / 15
- جمع آوری منابع مرتبط برای انجام تحقیق
- تحقیق در مورد کارهای انجام شده ی مرتبط با موضوع تا تاریخ 1392 / 5 / 1
- تهیه و تنظیم Proposal تا تاریخ 1392 / 6 / 15
- تهیه ، تنظیم و ویرایش پایان نامه طبق استانداردهای علمی و ارائه به استاد تا تاریخ 1393 / 3 / 1
- دفاع از پایان نامه تا تاریخ 1393 / 6 / 1

نیاز های کلان پروژه (High Level Recuirement)

- مدت زمان انجام پروژه : 17 ماه
- ارائه گزارش کار به استاد راهنما هر 2 هفته
- انجام مراحل تحقیق طبق روش های علمی

توصیف پروژه در سطح کلان (High Level Project Description)

- انجام تحقیق بر روی روش های نوین در صنعت ساختمان در قالب انجام پایان نامه دوره کارشناسی ارشد رشته مهندسی عمران - گرایش مدیریت ساخت

نیازهای پروژه :

- انجام مراحل تحقیق به صورت اصولی و علمی
- حرکت در چهار چوب موضوع و عدم انحراف از موضوع

فرضیات پروژه (Assumption)

- موافقت استاد راهنما با موضوع مورد نظر و تایید موضوع
- عدم وجود هم پوشانی و تداخل بین موضوع مذکور با موضوع دیگران
- در دسترس بودن استاد راهنما و امکان تماس و مشاوره در طی مدت انجام پروژه
- استفاده از روش های آماری برای انجام تحقیق و تحلیل داده ها

وابستگی ها (Dependencies)

- استاد راهنما (به منظور راهنمایی و نظارت بر روند پیشرفت)
- کتابخانه ها و دیگر منابع اطلاعاتی

محدودیت ها (Constraints)

- عدم دسترسی به مقالات ، مجلات و منابع علمی مرتبط با موضوع
- عدم آشنایی کافی مهندسين اجرایی داخل کشور با صنعتی سازی و دسترسی محدود به متخصصین این مقوله
- دسترسی محدود به سایت ها و منابع علمی اینترنتی و پایین بودن سرعت اینترنت

ریسک های کلان (High Level Risk)

- برخورد به بن بست در مورد موضوع انتخاب شده بعد از صرف زمان زیاد و تغییر موضوع پایان نامه
- عدم یافتن مقالات و منابع اطلاعاتی کافی مرتبط با موضوع یا عدم دسترسی به آنها

مراحل اصلی برنامه پروژه (Summary Milestone Schedule)

- انتخاب استاد راهنما 1392 / 2 / 15
- صحبت و مصاحبه با کسانی که روی این موضوع و موضوعات مرتبط فعالیت داشته اند. 1392 / 3 / 1
- رجوع به بانک های اطلاعاتی مقالات و کتابخانه ها به منظور جمع آوری منابع و اطلاعات 1392 / 4 / 15
- آماده سازی و تکمیل Literature Review 1392 / 5 / 1
- تعیین روش تحقیق 1392 / 5 / 15
- تهیه Proposal 1392 / 6 / 1
- آماده سازی ، ویرایش و تکمیل پایان نامه 1393 / 3 / 1
- دفاع از پایان نامه 1393 / 6 / 1